

MANUAL



SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA

2026



SGI

SISTEMA DE GESTÃO
INTEGRADA



1.1 DISTRIBUIÇÃO/APROVAÇÃO

Este manual foi desenvolvido pelo Comitê de Coordenação dos Sistemas de Gestão Integrada de Qualidade, Meio Ambiente, Segurança e Saúde do Trabalhador (QMASST), Diretoria Executiva e Conselho de Administração. As solicitações de alteração devem ser dirigidas ao (à) RD. Quando necessário, serão feitas atualizações do manual. O presente documento está disponível eletronicamente na rede interna de computadores, para assegurar fácil acesso por parte dos colaboradores.

O manual descreve o Sistema de Gestão Integrada de Suape e sua conformidade com os requisitos das normas NBR ISO 9001:2015, NBR ISO 14001:2015, NBR 16001:2012 e NBR ISO 56001:2025 (em implantação).

O Manual do Sistema de Gestão Integrada descreve o modelo de governança do SGI de Suape e sua operacionalização em ambiente corporativo integrado por meio da plataforma SE Suite.

O SE Suite constitui o ambiente oficial para consulta dos processos, indicadores, riscos, evidências e documentos associados ao SGI.

O sistema está estruturado para promover rastreabilidade, padronização e acesso integrado às informações.



2.1 RAZÃO SOCIAL DA ORGANIZAÇÃO

SUAPE - COMPLEXO INDUSTRIAL PORTUÁRIO GOVERNADOR ERALDO GUEIROS | CNPJ - 11.448.933/0001-62

2.2 ENDEREÇO COMERCIAL

Rodovia Indonésia, S/N | Bairro: Distrito Industrial de Ipojuca - Suape Ipojuca - PE - Brasil | CEP: 55598-000

2.3 CONTEXTUALIZAÇÃO

2.3.1 LOCALIZAÇÃO

Aliado a um conceito de porto-indústria, o Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros – SUAPE surgiu como empresa pública em 1978, por meio da Lei Estadual nº 7.763, cuja finalidade era administrar a implantação do distrito industrial e a exploração das atividades portuárias. Suape possui uma área de 17.300 hectares dividida em cinco zonas: Preservação Ecológica, Industrial, Industrial-Portuária, Central de Serviços e Preservação Cultural.

Aos 48 anos, situado no Litoral Sul de Pernambuco, entre os municípios de Ipojuca e do Cabo de Santo Agostinho, distante apenas 40 quilômetros do Recife, o Complexo Industrial Portuário de Suape é um dos maiores projetos em infraestrutura e desenvolvimento da economia do País.

O empreendimento oferece oportunidades em diversos setores, atraindo investimentos e gerando renda para os trabalhadores que se orgulham em construir uma nova história para Pernambuco. Com localização estratégica privilegiada para rotas marítimas dos portos nacionais e internacionais, consolida-se como porto concentrador e distribuidor de cargas, contribuindo de forma decisiva para o progresso do Estado de Pernambuco.



2.3.2 PRODUTOS E SERVIÇOS

O Complexo de Suape, considerando ser um complexo industrial portuário, tem por finalidade o fomento ao desenvolvimento industrial no território direto e indireto e à movimentação de cargas.

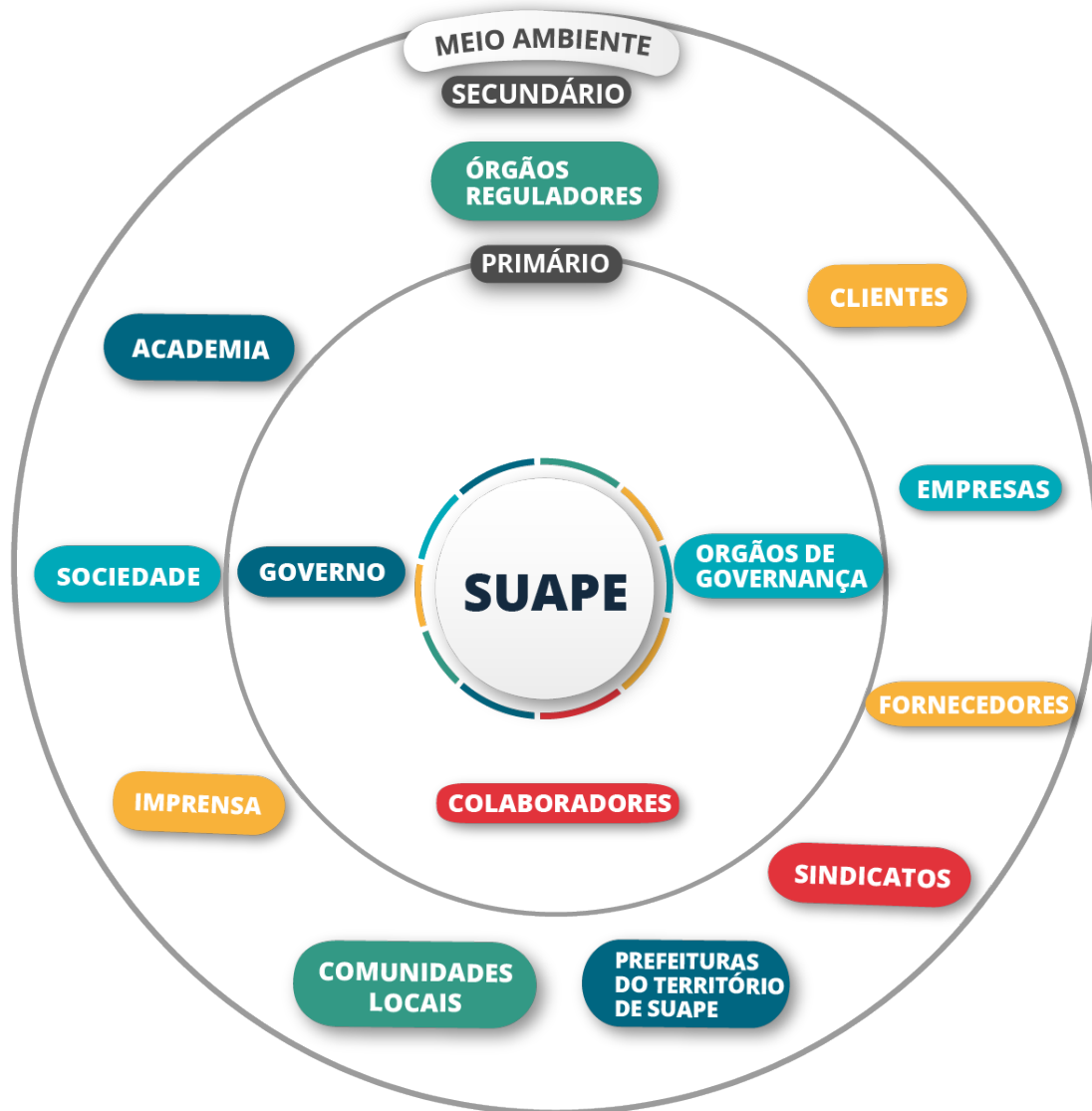
2.3.3 ÁREAS DE ATUAÇÃO E CLIENTES

O parque industrial situado no Complexo de Suape possui cerca de 90 empresas em operação distribuídas em 12 polos:

1. Alimentos e Bebidas
2. Componentes Eólicos
3. Material de Construção
4. Petroquímico
5. Geração de Energia
6. Graneis Líquido e Gases
7. Logístico
8. Naval e Offshore
9. Farmacoquímico
10. Pré-forma PET e Plástico
11. Metalmecânico
12. Central de serviços

2.3.4 PARTES INTERESSADAS

A administração da Autoridade Industrial Portuária, em sinergia com a influência que o Complexo de Suape gera em termos econômicos e sociais, definiu as seguintes partes relacionadas:



2.3.5 CONHECIMENTO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Desde a sua fundação, a empresa Suape tem priorizado a competência e o crescimento profissional dos seus colaboradores. A formação tem início no ato da contratação, quando participam de treinamentos específicos das suas funções e são avaliados nos seus resultados. Na integração e/ou na mudança de função, ainda são vistos pontos de competência para a gestão, operação, controle de qualidade, meio ambiente, responsabilidade social e segurança e saúde ocupacional.

Os treinamentos de reciclagem são constantes, quando os conceitos são revisados e as inovações incorporadas, tanto em relação às questões sociais e de relacionamento com os clientes, quanto outras partes interessadas: colegas e terceiros; ambientais e técnicas, considerando novos processos, produtos e infraestrutura.

Suape se preocupa, permanentemente, com as inovações tecnológicas e práticas, aquisição de equipamentos modernos, insumos biodegradáveis e softwares de gestão e controles mais eficazes e ágeis.

A empresa acredita no fortalecimento do desenvolvimento da tecnologia como principal ativo para o sucesso de sua estrutura, agregando valor às suas atividades, com parcerias com universidades e centros tecnológicos.

2.3.6 CENÁRIOS E CONCORRÊNCIA

Considerados os meios de transporte mais antigos do mundo, navios, barcos e embarcações têm sido utilizados para o transporte de mercadorias desde o surgimento das civilizações. Mais do que um ponto de conexão e transferência entre a terra e a água, os portos são um sistema multidimensional que liga, de forma direta, carga, navio e cidade, influenciando e sendo influenciados pelo ambiente no qual estão inseridos.

Trazendo inovações e tecnologias, as exportações pelo modal marítimo representam quase 90% das operações realizadas no exterior. No Brasil, o transporte marítimo ainda não atingiu seu potencial máximo, mas o interesse por esse modal cresce a cada dia. Estima-se que, anualmente, aproximadamente 350 milhões de toneladas de produtos sejam movimentadas. Esse número crescente deve-se a fatores como: custo de frete baixo; capacidade de transportar uma quantidade significativa de carga; possibilidade de percorrer longas distâncias; acesso a trajetos mais viáveis; segurança no transporte e capacidade de transportar qualquer tipo de produto.

Com localização estratégica privilegiada para rotas de portos nacionais e internacionais, o Complexo Industrial Portuário de Suape consolida-se como um porto concentrador e distribuidor de cargas, contribuindo de forma decisiva para o progresso do estado de Pernambuco.

Ao longo dos anos, Suape tem desenvolvido uma estratégia robusta e visionária, com o objetivo de suprir as demandas do presente, sem impactar a capacidade das gerações futuras de atenderem às suas necessidades.

Mais do que uma preocupação com o futuro, o desenvolvimento sustentável para Suape é uma forma estratégica de negócio, com a finalidade de assegurar a sobrevivência e a eficiência portuária.

Além disso, a globalização tem impulsionado o comércio mundial, aumentando a demanda por serviços de transporte marítimo. Nesse contexto, os portos desempenham um papel fundamental na facilitação desse mercado. O Porto de Suape, por sua vez, está investindo na expansão de suas parcerias, buscando atrair negócios competitivos que compartilhem seus valores.

Com foco em governança, segurança, sustentabilidade, qualidade e valorização das pessoas, Suape está implementando soluções inovadoras para melhorar a eficiência e promover a descarbonização das operações logísticas no ambiente portuário. Entretanto, o setor demanda avanços contínuos na redução das emissões de gases de efeito estufa, na digitalização e automação de processos, no fortalecimento da gestão de riscos, incluindo a adaptação a cenários de instabilidade política em determinadas regiões.

Dessa forma, as autoridades portuárias se reuniram pela primeira vez, em 2024, para debater sobre a descarbonização dos portos, com o objetivo de reduzir as emissões de carbono e promover práticas sustentáveis. Assim, com base nas expectativas de negócios para o ano de 2026, há grande foco na descarbonização e em investimentos no segmento de transição energética, com novos players já implantando projetos no Complexo.

Em 2025/2026, o Complexo Industrial Portuário de Suape fortaleceu seu compromisso com a utilização de inteligência de mercado aprimorada, na tentativa de atrair investidores de setores promissores, mais alinhados ao transporte marítimo e ao uso de fontes de energia renováveis.

Com isso, espera-se que em 2026 essas iniciativas se intensifiquem, ampliando as conexões e fazendo com que novas empresas reconheçam o potencial do Complexo para receber investimentos. Esse movimento deverá impulsionar o crescimento econômico, elevando tanto Suape quanto o estado de Pernambuco a novos níveis de desenvolvimento.





2.3.7 IMPORTÂNCIA DO SISTEMA DE GESTÃO E DA GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Governança Corporativa é essencial para o bom funcionamento e a sustentabilidade empresarial, pois promove a transparência nas ações da empresa, tanto em relação aos *stakeholders* quanto à sociedade em geral. Ademais, estabelece de forma clara a responsabilidade dos gestores e diretores. Por meio de uma estrutura sólida, proporcionada por esses mecanismos, ajuda a mitigar riscos.

Suape possui uma estrutura consolidada de governança corporativa, que tem como base aspectos de liderança, estratégia e controle. No primeiro, atende-se às exigências da Lei das Estatais (nº 13.303/2016) e do Estatuto de Suape (Decreto nº 47.170, de 8 de março de 2019). As respectivas legislações estão todas implantadas e em funcionamento, bem como os itens relacionados aos colegiados, prazos de gestão, vacância e formato das reuniões.

Já na estratégia, instrumentos de governança foram fixados, sendo assim disseminados e estabelecidos. Por fim, no controle, os instrumentos internos de mitigação de riscos e otimização de processos são utilizados no processo de tomada de decisão da alta gestão.

2.3.8 PLANEJANDO O FUTURO

A empresa Suape, considerando sua ampla perspectiva de atuação, dispõe de diversos instrumentos de planejamento que norteiam os objetivos estratégicos e metas organizacionais. Dentre eles, estão os instrumentos de planejamento portuário, de planejamento do próprio Complexo Industrial Portuário de Suape e seu território estratégico, além do planejamento empresarial e seus respectivos planos operativos, conforme ilustrado a seguir.

Adicionalmente, o Sistema de Gestão Integrada apoia as iniciativas estratégicas relacionadas à Agenda ESG de Suape, à Resiliência Climática, à Transição Energética e às metas de descarbonização, contribuindo para o fortalecimento da governança corporativa, a adaptação às mudanças climáticas e a implementação da estratégia Net Zero da organização, em alinhamento com os objetivos institucionais e o desenvolvimento sustentável do Complexo Industrial Portuário de Suape.

Durante os últimos dois anos evoluímos na atualização do Mapa da Estratégia. A partir dele e em consonância com os objetivos estratégicos, utilizando o *framework Balanced Scorecard* e segmentados nas perspectivas Resultados, Processos Internos e Pessoas e Recursos, estabelecemos os projetos estratégicos que deverão ser desenvolvidos continuamente nos próximos cinco anos, todos disponíveis em nosso site eletrônico. Abaixo, destacamos alguns deles:

LONGO PRAZO

- Plano Mestre
- Plano Geral de Outorgas
- Plano de Desenvolvimento e Zoneamento
- Plano Diretor

CURTO E MÉDIO PRAZO

- Planejamento Estratégico
- Plano de Negócios

MATRIZ SWOT

Compreendemos de maneira prática as questões examinadas dentro do contexto da organização, adotando uma abordagem moderna e estratégica de governança. A alta administração de Suape busca orientar suas decisões presentes e futuras por meio do Mapa Estratégico Organizacional e da matriz SWOT, como segue:

FORÇAS

STRENGTHS

- Imagem institucional
- Localização estratégica
- Capacidade de expansão
- Ativos e gestão ambiental
- Qualidade da infraestrutura
- Complexo industrial e logístico de grande porte
- Transformação digital e inovação

OPORTUNIDADES

OPPORTUNITIES

- Ambiente político
- Retomada de investimentos da refinaria
- Novos empreendimentos no complexo industrial portuário
- Transição energética
- Agenda ESG
- Ampliação e conexão das cadeias produtivas
- Modal ferroviário



FRAQUEZAS

WEAKNESSES

- Dependência de poucos clientes
- Custo operacional (containers)
- Passivo social/fundiário
- Dependência de altos investimentos
- Natureza jurídica de porto público
- Gestão territorial

AMEAÇAS

THREATS

- Portos Privados
- Complexidade regulatória
- Mobilidade
- Mudanças climáticas
- Vulnerabilidade social
- Segurança pública
- Instabilidade geopolíticas

MAPA ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL

2024 - 2030



SUAPE
COMPLEXO INDUSTRIAL PORTUÁRIO GOVERNADOR ERALDO GUEIROS

MISSÃO

Induzir o progresso do estado de Pernambuco, realizando a gestão e o desenvolvimento do Complexo Industrial Portuário de Suape.

VISÃO DE FUTURO

Alcançar, até 2030, a liderança na movimentação portuária do Norte/Nordeste, fomentando o desenvolvimento industrial e a inovação, sendo referência internacional em sustentabilidade.



Administração Pública



Sociedade



Iniciativa Privada



RESULTADOS

Qualificar e expandir a infraestrutura e serviços

Consolidar e atrair empreendimentos

Garantir a sustentabilidade no território

Fomentar a inovação e a transformação digital

Fortalecer a imagem institucional



PROCESSOS INTERNOS

Fortalecer o diálogo com as partes relacionadas

Aperfeiçoar os mecanismos de Governança Corporativa

Otimizar as ações de planejamento, finanças e gestão

Garantir a segurança das pessoas e da informação

Desenvolver a cultura de melhoria contínua dos processos



PESSOAS E RECURSOS

Desenvolver o capital humano e promover o engajamento organizacional

Promover políticas de gestão do conhecimento

Aperfeiçoar a qualidade dos serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)

VALORES

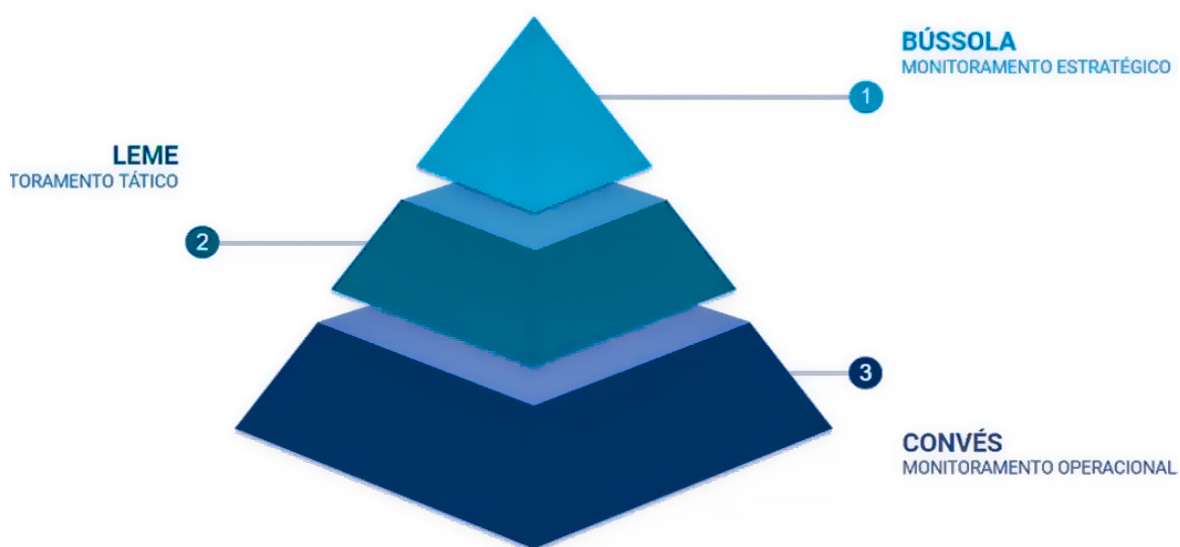
Pessoas ■ Excelência ■ Inovação ■ Sustentabilidade ■ Integridade



É imprescindível trazer à tona que o plano operacional de alcance aos objetivos estratégicos, tratado como planejamento de médio prazo, é revisto anualmente, com base no desempenho do ano anterior.

A avaliação de metas e resultados, fora o acompanhamento regular, é apresentada anualmente ao Conselho de Administração (Consad), com enfoque nos projetos e indicadores estratégicos firmados pela administração.

O acompanhamento regular é realizado por meio de monitoramento em três níveis: **Estratégico, Tático e Operacional**, conforme figura a seguir.



A administração de Suape preza por um trabalho técnico e transparente, dispondo de um corpo funcional preparado para fazer as melhores entregas à sociedade. O trabalho da estatal na área da transparência é reconhecido pelos órgãos de controle.

Em 2025 e 2026, Suape se destacou por suas conquistas em sustentabilidade, recebendo importantes premiações, como o 1º lugar na categoria Desempenho Ambiental (IDA) na 7ª edição do Prêmio Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq) 2024 - Emergência Climática em ESG. Além disso, obteve o 2º lugar em Iniciativas Inovadoras com o projeto Carbono Neutro, e foi reconhecido com o VIII Prêmio ESG do Sistema Fiepe, pelo projeto social Estação Compartilhar Massangana e recebeu o selo de sustentabilidade diamante do Ministério dos portos.

Suape também conquistou o 1º lugar no ranking do Índice de Gestão de Autoridades Portuárias (IGAP), a principal categoria do Prêmio Portos + Brasil 2024, e recebeu o selo Pró-Clima na categoria Ouro, uma honraria da Aliança Brasileira para Descarbonização de Portos.

Essas avaliações são revisadas nas Análises Críticas do SGI, gerando planos de ação, caso necessário.

2.4 POLÍTICA DO SGI

ESTRUTURADA NA IDENTIDADE ORGANIZACIONAL DA ESTATAL



A Política do Sistema de Gestão Integrada (SGI) do Complexo Industrial Portuário de Suape encontra-se formalmente estabelecida em documento específico aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração, constituindo referência estratégica para a gestão da qualidade, do meio ambiente, da responsabilidade social, da saúde e segurança ocupacional e das práticas ESG.

Os objetivos, metas e indicadores do SGI são monitorados por meio da plataforma SE Suite. Essa transição para o ambiente digital integra o desempenho diretamente aos respectivos processos, assegurando total rastreabilidade, integridade dos dados e transparência, facilitando o acesso em tempo real e a tomada de decisão, substituindo os controles manuais por uma gestão baseada em dados dinâmicos.

O Sistema de Gestão Integrada - SGI, descrito neste manual, atende aos requisitos das normas de referência e abrange:

1) NBR ISO 9001:2015

Gestão Portuária, com enfoque na Geração de Receitas
Gestão de Apoio às indústrias sediadas no Complexo

2) NBR ISO 14001:2015

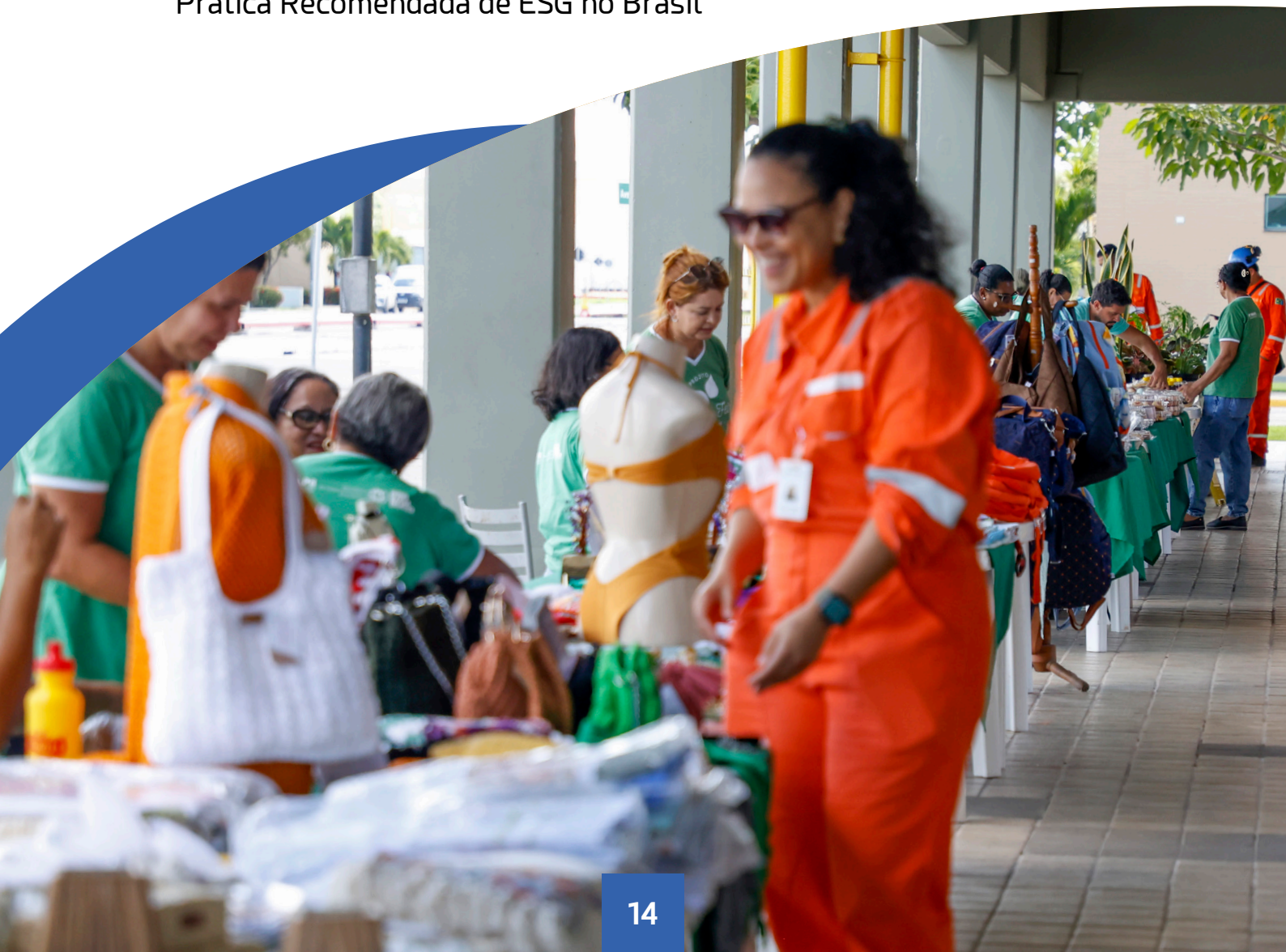
Serviços de Gestão às atividades Socioambientais do Viveiro e à sua comunidade anexa no Complexo Industrial Portuário de Suape.

3) NBR 16001 : 2012

Gestão da Responsabilidade Social no Complexo

4) NBR 2030: 2022 ESG

Prática Recomendada de ESG no Brasil



ESTRUTURA DAS INFORMAÇÕES DO SGI

A documentação/informações atendem às necessidades solicitadas nos requisitos das normas.

ESTRUTURA HIERÁRQUICA DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA (SGI)

A estrutura hierárquica do SGI organiza as informações e orienta a gestão integrada de forma alinhada à estratégia, à geração de valor e aos requisitos das normas aplicáveis.





5

REPRESENTANTE DA DIREÇÃO

A empresa Suape designa como RD a Gerência de ESG - COORDENADOR DO QMASST (COMITÊ DE COORDENAÇÃO DOS SISTEMAS DE GESTÃO INTEGRADA). Independente de outras atribuições, a RD tem a responsabilidade e a autoridade para implementar e administrar o SGI, em conformidade com os requisitos definidos e a efetiva satisfação do cliente.

O RD atua como elo entre a Alta Administração, o Comitê QMASST e os processos integrantes do Sistema de Gestão Integrada, apoiando a comunicação, o monitoramento do desempenho e a melhoria contínua do SGI.

O Comitê de Coordenação dos Sistemas de Gestão Integrada de Qualidade, Meio Ambiente, Segurança e Saúde do Trabalhador (QMASST) atua como instância consultiva e de coordenação do Sistema de Gestão Integrada, apoiando sua implementação, monitoramento e melhoria contínua.



6

ANÁLISE CRÍTICA PELA DIREÇÃO

Pelo menos uma vez ao ano, é realizada pela diretoria a análise crítica do SGI no que tange ao seu desenvolvimento, adequabilidade, eficiência, eficácia e oportunidades de melhoria. Os registros são documentados e arquivados.

As análises críticas incluem avaliação de:

- Ações e pendências das análises críticas anteriores
- Análise do contexto, dos requisitos das partes interessadas, de riscos e oportunidades, com geração de planos de ação se necessários
- Análise dos requisitos legais e outros requisitos aplicáveis
- Análise dos aspectos ambientais e sociais
- Análise dos riscos e perigos em SSO
- Análise da governança e do compliance

- Atendimento aos objetivos e metas definidos, bem como oportunidades e recomendações para a melhoria contínua do SGI
- Necessidades de mudanças planejadas do SGI, podendo, inclusive, haver alteração da Política do SGI e dos Objetivos do Sistema
- Resultados de auditorias, ações corretivas e de melhoria
- Realimentação de informações para o cliente (satisfação) e outras partes interessadas
- Desempenho de processos

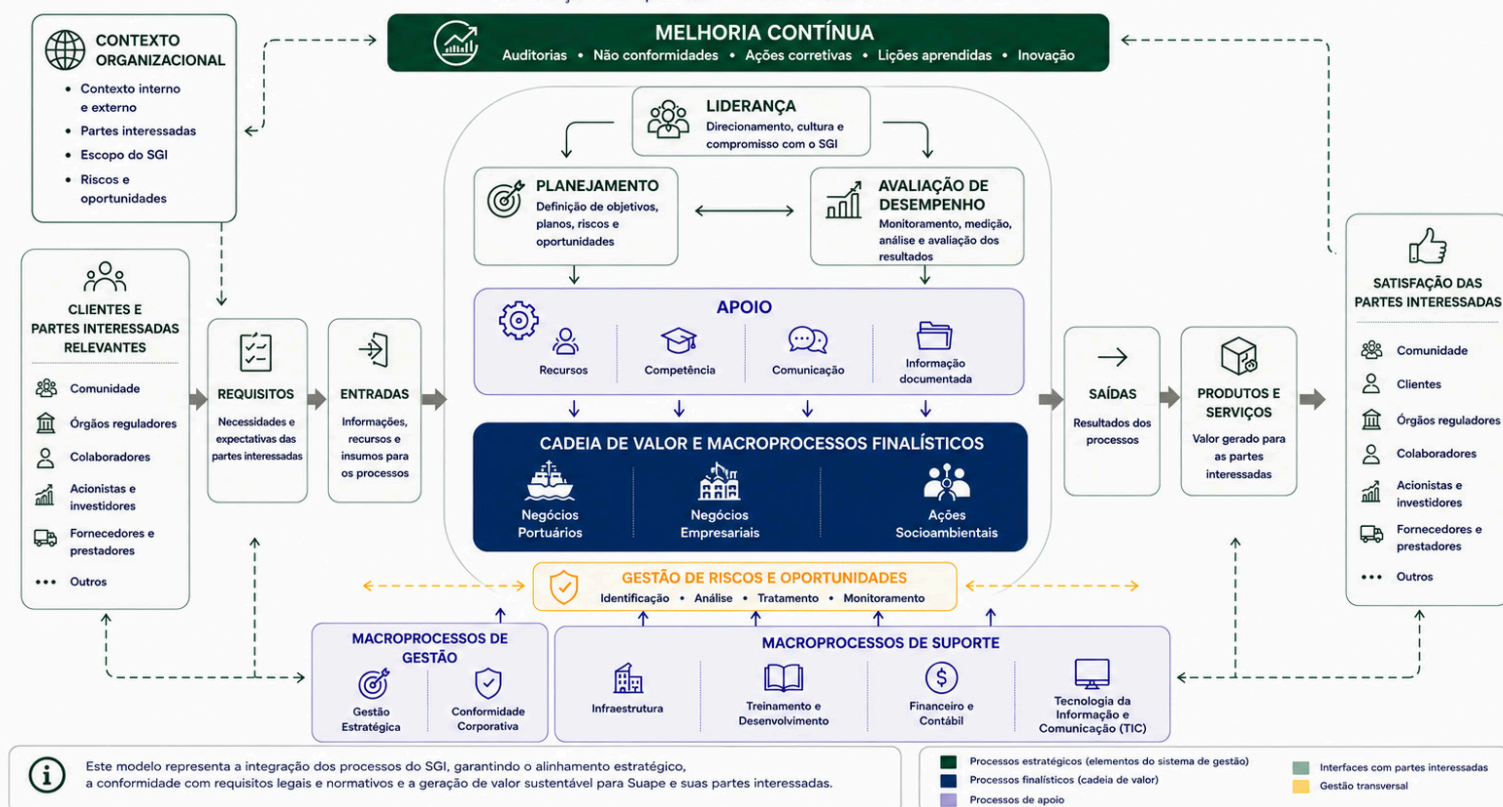
Os resultados das análises críticas têm ações planejadas e relativas à melhoria/mudanças do sistema de gestão e seus processos, de produtos e/ou serviços relativos aos requisitos do cliente e de outras partes interessadas, bem como o estabelecimento de recursos necessários.



MAPA DE PROCESSOS – DETERMINAÇÃO E INTERAÇÃO

PROCESSOS DO SGI E SUAS INTER-RELAÇÕES

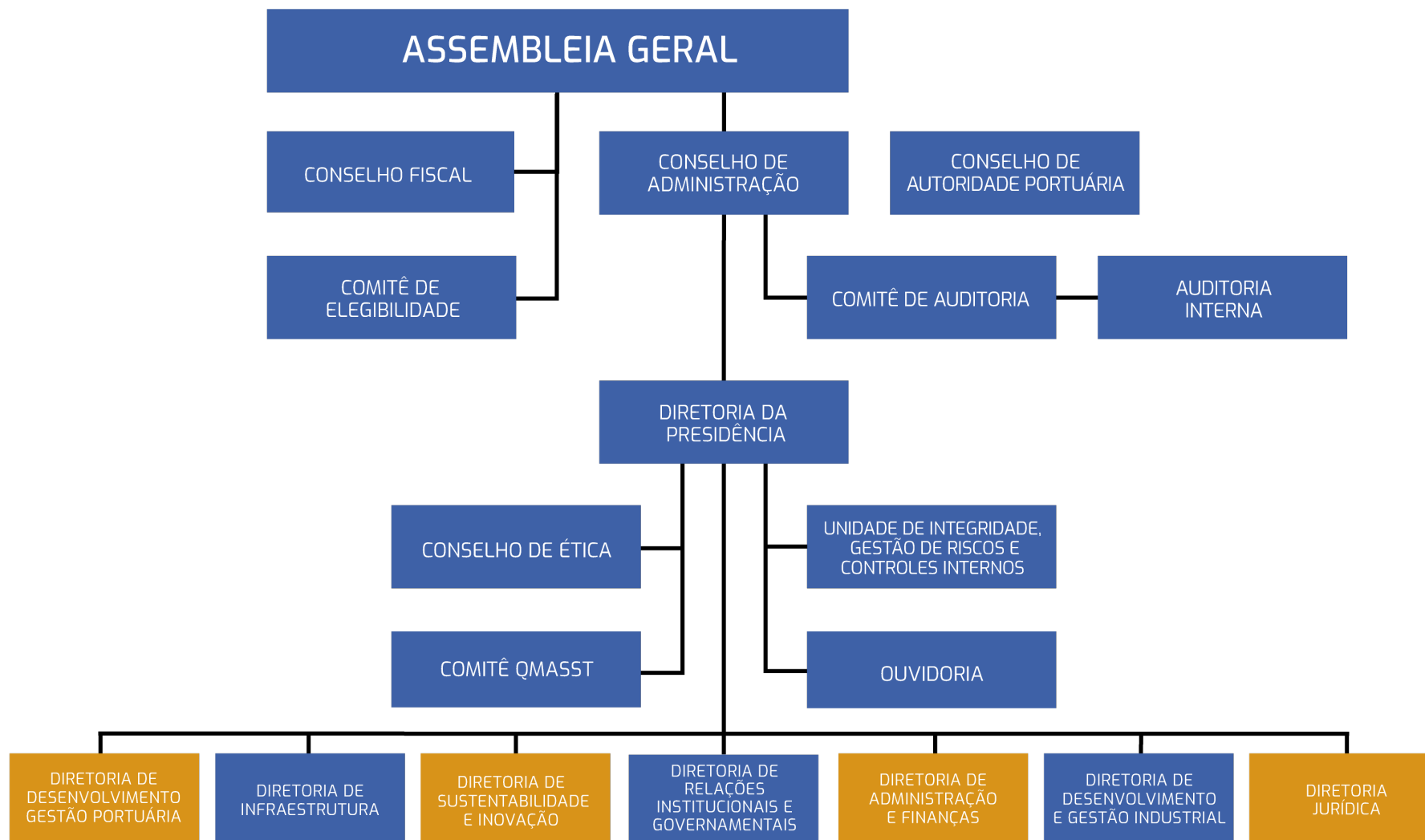
O SGI de Suape é estruturado com base na gestão por processos, orientado à geração de valor, à satisfação das partes interessadas e à melhoria contínua.



Os macroprocessos que constituem o SGI são:

1. MPF01.Negócios Portuários
2. MPF03.Negócios Empresariais
3. MPF04.Ações Socioambientais
4. MPG01.Conformidade Corporativa
5. MPG02.Gestão Estratégica
6. MPS01.Infraestrutura
7. MPS05.Treinamento e Desenvolvimento
8. MPS08.Financeiro e Contábil
9. MPS12.Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL





COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

O QUE É COMUNICADO	POR QUEM	QUANDO É COMUNICADO	COMO É COMUNICADO	PARA QUEM
1. Atualização da Política do SGI e do Manual de SGI	RD	Imediatamente após a reunião de análise crítica pela direção e aprovação da diretoria	Treinamentos, reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
2. Definição e atualização dos objetivos, metas e indicadores do SGI.	RD	Imediatamente após a reunião de análise crítica pela direção e aprovação da diretoria	Treinamentos, reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
3. Resultados de eficácia do SGI, conforme metas definidas	RD	Imediatamente após a reunião de análise crítica pela direção e aprovação da diretoria	Treinamentos, reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
4. Planejamentos e planos de ações para melhorias ou medidas corretivas	Gestores dos processos	Imediatamente após a elaboração e aprovação da diretoria	Reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
5. Atualizações da estrutura organizacional, responsabilidades e autoridades	Gestores dos processos	Imediatamente após a elaboração e aprovação da diretoria	Reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
6. Resultados de auditorias do SGI e avaliações do RD	RD	Após a sua realização	Reuniões, documentação escrita e eletrônica, e comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
7. Conformidade ou não dos produtos	Coordenador do processo ou colaborador envolvido	Imediatamente após a sua verificação	RNC- Relatório de Não conformidade	Responsável para a equipe ou colaborador para o responsável
8. Satisfação dos clientes e demais partes interessadas	RD	Imediatamente após a pesquisa	Mural ou jornal interno, ou comunicação eletrônica	Todos os colaboradores da empresa e demais partes interessadas
9. Sugestões de melhorias dos processos ou produtos	Colaborador e demais partes interessadas que fazem a sugestão	A qualquer tempo	Comunicação eletrônica ou escrita	Encarregado dos processos
10. Comunicados externos	Diretor-presidente	A qualquer tempo	Comunicação eletrônica ou escrita	Stakeholders



TABELA DE CONTROLE DE ALTERAÇÕES DESTE DOCUMENTO

Nº DA REVISÃO	DATA	ATUALIZAÇÃO REALIZADA	RESPONSÁVEL	APROVAÇÃO
00	28/10/2021	Emissão inicial	RD	Ata da 10ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 28 de outubro de 2021
01	22/12/2021	Inclusão do Escopo NBR 16001:2012- Gestão da Responsabilidade Social no Complexo	RD	Reunião da Diretoria Executiva, realizada em 22 de dezembro de 2021
02	01/10/2022	Revisão Geral, com aumento de escopo: SSO, Compliance	RD	Reunião da Diretoria Executiva, realizada em outubro de 2022
03	27/12/2023	Revisão Geral	RD	Reunião da Diretoria Executiva, realizada em 26 de dezembro de 2023
04	18/03/2025	Revisão Geral	RD	Reunião da Diretoria Executiva, realizada em 18 de março de 2025
05	18/06/2026	Revisão Geral	RD	Reunião da Diretoria Executiva, realizada em 18 de Junho de 2026

MANUAL



SUAPE
COMPLEXO INDUSTRIAL
PORTUÁRIO DE PERNAMBUCO