RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO - 2020

SUAPE – COMPLEXO INDUSTRIAL PORTUÁRIO GOVERNADOR ERALDO GUEIROS

Diretoria da Presidência
ROBERTO GUSMÃO

Diretoria Administrativa e Financeira
JORGE VIEIRA

Diretoria de Desenvolvimento de Negócios
LUIZ ALBERTO BARROS

Diretoria de Engenharia
CLÁUDIO MENNA

Diretoria de Gestão Fundiária e Patrimônio
JOÃO ALBERTO

Diretoria de Gestão Portuária
PAULO COIMBRA

Diretoria de Meio Ambiente e Sustentabilidade
CARLOS CAVALCANTI

Diretoria de Planejamento e Gestão
FRANCISCO MARTINS

Gerente de Estratégia de Gestão
THAIRYNE OLIVEIRA
Gestora Técnica de Planejamento e Monitoramento
SUELEN BRANDÃO
Supervisora de Planejamento e Orçamento
THACIA NASCIMENTO
Analista de Dados
MIGUEL NEVES
Estagiário de Estratégia e Gestão
JAIRO MACÊDO

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO **4**

AÇÕES PROMOVIDAS NA BUSCA DO CUMPRIMENTO DA MISSÃO INSTITUCIONAL **5**

Governança 6

Negócios 7

Socioambiental 8

UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS **9**

CONCLUSÃO **10**

APRESENTAÇÃO

Este relatório tem por objetivo apresentar o desempenho do Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros - SUAPE em 2020. Neste contexto, impossível não começar falando da crise sanitária e seus respectivos impactos ao longo do ano em comento. A pandemia global da COVID-19 mexeu profundamente na dinâmica de todos, nos forçando a seguir uma rígida quarentena, misturando vida pessoal e trabalho, e tudo isso entremeado pelo medo de contaminação e, para alguns de nós, pela dor de perder parentes e amigos queridos. Para estes últimos, deixamos aqui desde já nossas condolências.

Não foi fácil para ninguém manter todas as bolas no ar enquanto tudo ao nosso redor parecia estranho, introspectivo, ameaçador e triste. Mas, por outro lado, é na crise que provamos o nosso valor e a nossa capacidade de reação. Nesse sentido, podemos realmente nos orgulhar do quanto navegamos em meio à tormenta, sobretudo, pelo processo de digitalização que passamos ainda em 2019 que culminou na possibilidade de trabalharmos home office e ainda aumentar nossa produtividade.

Nos primeiros momentos da crise, conseguimos garantir condições seguras à operação portuária, ao adaptar procedimentos e prover EPI´s aos terminais e trabalhadores portuários. Também conseguimos em tempo recorde criar um aplicativo para que os motoristas de caminhão que trafegam no Estado pudessem encontrar locais para se alimentar e reparar os seus caminhões, com uma central de atendimento 24 horas, que ainda facilitou a reabertura de dezenas de estabelecimentos de apoio que estavam fechados, mas que poderiam funcionar, desde que seguindo os protocolos corretos de segurança.

Ainda assim, mesmo com todas essas preocupações, conseguimos manter o foco nos resultados e crescemos, no primeiro semestre de 2020, animadores 17% em relação ao mesmo período de 2019. Mantivemos todos os nossos processos em andamento, com avanços significativos nos mais diversos projetos, destacando-se a preparação de licitações de novos terminais, implantação do projeto de GNL, mapeamento dos processos do Port Community System (PCS) e preparação das chamadas tecnológicas, licitação da obra de recuperação do molhe, implantação dos laboratórios de ecotecnologia nas comunidades, dentre muitas outras ações a serem apresentadas no decorrer deste relatório.

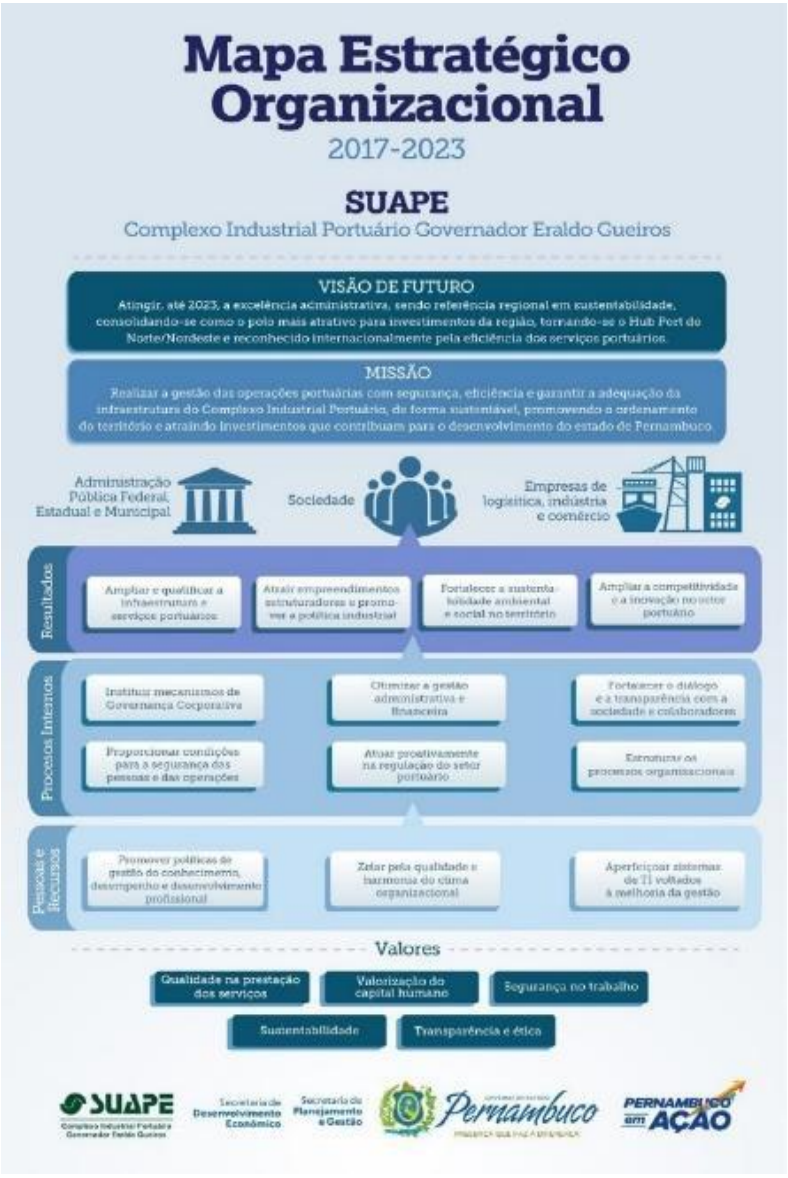
Chegamos em 2021, portanto, ainda mais confiantes da nossa capacidade de entregar resultados à comunidade portuária, às comunidades que vivem no território e ao Estado de Pernambuco.

AÇÕES PROMOVIDAS NA BUSCA DO CUMPRIMENTO DA MISSÃO INSTITUCIONAL

Com o intuito de estabelecer diretrizes à plena compreensão deste tópico é imprescindível historiar o processo de elaboração planejamento estratégico organizacional e o resultado de tal instrumento.

No que se refere a implantação do processo de Planejamento Estratégico de Suape, em 2015, foi elaborada qual a visão de futuro que a empresa desejava para o horizonte de 2023 e qual o conjunto de atividades, técnicas e instrumentos seriam utilizados com a finalidade de apontar para este futuro desejado.

Ao considerar a visão de futuro desejada, foram avaliadas as questões legais, políticas e sociais as quais a Empresa Suape está sujeita, além das condições mercadológicas específicas. O processo de Planejamento implementado contou o envolvimento de todas as áreas da organização, abrangendo desde os investimentos necessários até as responsabilidades pelo sucesso ou fracasso.



O resultado desse processo, concluído no ano de 2017, foi o Plano Estratégico da Empresa Suape (PES/ SUAPE), consubstanciado no Mapa da Estratégia (MES) de Suape (Figura 1), onde está contida a síntese do Planejamento Estratégico definido para a empresa para o período 2017-2023. Encontram as definições dos valores da missão e da visão da empresa, conforme demonstrado abaixo:

Faz-se importante ressaltar que por Governança entende-se: todos os processos de governar, ou seja, toda atuação relacionada à governança e manutenção da gestão do complexo, tendo esse agrupador uma grande atuação na promoção da transformação digital; Negócios: Abrange toda a estratégia vinculada a possibilidade de expansão no âmbito de atuação da empresa, proporcionando desenvolvimento do complexo e região; e Socioambiental: Envolve todas as ações voltadas à promoção da sustentabilidade social e ambiental no complexo de SUAPE e território estratégico.

Dentre as três frentes de atuação apresentadas acima, segue síntese das ações desenvolvidas em 2020:

- **GOVERNANÇA**

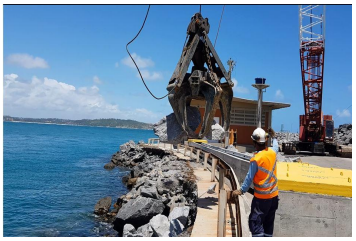
INSTITUIR MECANISMOS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E ESTRUTURAR OS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS

O ano de 2020 foi desafiador para toda a organização no que se refere à manutenção dos processos organizacionais vigentes, além da necessidade urgente de instituição de novos processos de controle e protocolos de segurança. Apesar dos desafios trazidos pela pandemia, a empresa Suape conseguiu manter todas as suas atividades, principalmente por causa dos ganhos obtidos em transformação digital no ano de 2019. Seguem os principais projetos concluídos em 2020 no âmbito da Governança Corporativa:

- **MAPEAMENTO E MANUAL DOS MACROPROCESSOS DE SUAPE;**
- **SUAPE GEO FASE 1;**
- **PLANO DE CONVIVÊNCIA (COVID-19);**
- **PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO 2021;**
- **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO 2020;**
- **PLANO DE NEGÓCIOS 2021 E ESTRATÉGIA A LONGO PRAZO 2021-2025;**
- **ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS 2020 - 2023;**
- **REVISÃO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS 2020-2023;**
- **MITIGAÇÃO DE RISCOS DE SEGURANÇA DO TRABALHO.**

QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

- **IMPLANTAÇÃO DE ACESSO AO CAIS I;**
- **ELABORAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO PARA RECUPERAR MOLHE E ACESSO AOS EQUIPAMENTOS PORTUÁRIOS, EXCLUSA ÁREA DO CABEÇO DO MOLHE;**
- **INSPEÇÃO DAS ESTRUTURAS DO CAIS I AO V, CMU, TUBOVIA, PGL 1, 2, 3A E 3B.**



- **NEGÓCIOS**

ATRAIR EMPREENDIMENTOS ESTRUTURADORES E AMPLIAR A COMPETITIVIDADE ATRAVÉS DA INOVAÇÃO

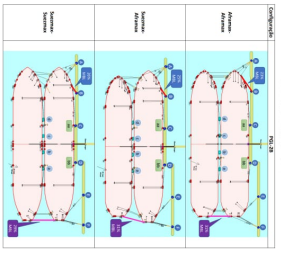
Já no que diz respeito à expansão do negócio do Complexo, a empresa manteve seus esforços no estreitamento das relações com as empresas do território, articulando ações de apoio à crise sanitária, e mantendo a execução dos projetos que já estavam em andamento. Nesse sentido, seguem os principais projetos concluídos:

- **IMPLANTAÇÃO DO TRUCK CENTER;**
- **CESSÃO DE ÁREA DA CERESER PARA PLASTAMP;**
- **CENSO SUAPE 2020;**
- **11 GRUPOS DE TRABALHO DE INOVAÇÃO ABERTA NA EMPRESA SUAPE;**
- **2 MACROPROCESSOS MAPEADOS PARA O PORT COMMUNITY SYSTEM;**
- **3 TURMAS DE TREINAMENTO EM INOVAÇÃO REALIZADAS PARA O COMPLEXO.**

AMPLIAR E QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA E OS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

A empresa manteve os esforços para o cumprimento do seu objetivo de Ampliar e qualificar a infraestrutura e os serviços portuários, atuando em duas frentes: articulação com órgãos e entidades reguladoras e adequação de infraestrutura para expansão dos serviços portuários, conforme lista abaixo:

- **ESTUDO DO PGL-02 PARA ATRACAÇÃO DE AFRAMAX E SUEZMAX;**
- **CONSOLIDAÇÃO DE NOVAS OPERAÇÕES SHIP TO SHIP NO CMU, CAIS 1 e CAIS 5;**
- **ARTICULAÇÃO PARA APROVAÇÃO PLV 30/20.**



- **SOCIOAMBIENTAL**

FORTALECER A SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL NO TERRITÓRIO E O DIÁLOGO COM A SOCIEDADE DO ENTORNO

No âmbito socioambiental a empresa se manteve no propósito do fortalecimento da sustentabilidade e do diálogo com as comunidades do complexo, mesmo em tempos de

pandemia projetos pioneiros foram desenvolvidos, bem como a articulação de ações emergenciais para enfrentamento aos problemas sociais oriundos da crise do Covid-19, conforme lista abaixo:

- **LABORATÓRIOS PARA O DESENVOLVIMENTO DE ECOTECNOLOGIAS NO TERRITÓRIO DE SUAPE**
- **HABITACIONAL NOVA VILA CLAUDETE**
- **OPERAÇÃO CESTAS BÁSICAS/SUAPE - PANDEMIA - COVID19**
- **RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE - 2019**
- **PROJETO PROSPERA NO AS. RURAL/XIMENES (Plantio de Milho)**

UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

Figura 3: Execução Orçamentária 2020

Figura 4: Impacto Pandemia do Covid-19

Dos recursos financeiros que foram previstos para execução em 2020, a empresa Suape executou o equivalente a 62% do seu orçamento. Dos 38% não executados, 47% destes tiveram como causa de inexecução as consequências da pandemia da Covid-19.

CONCLUSÃO

O presente relatório buscou apresentar o Desempenho Empresarial do Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros – SUAPE no decorrer de 2020, obedecendo aos pilares de governança corporativa contida na Lei Federal Nº 13.303 de 30 de Junho de 2016, no que se refere à transparência.

Durante o período, em consonância ao que dispõe os instrumentos de planejamento do porto (Plano Diretor e Planejamento Estratégico), SUAPE teve como objetivo, consolidar as iniciativas e estratégias comerciais da empresa, maior conscientização socioambiental por parte da sociedade e disrupção de negócios tradicionais por novos arranjos tecnológicos.

A Empresa Suape tem pela frente o grande desafio de manter o curso no cumprimento dos seus objetivos estratégicos mesmo em tempos de incerteza decorrente da pandemia global. A partir disso, continuará fomentando a transformação digital dos seus processos e apoiando a sociedade no que for necessário para o enfrentamento aos desafios da pandemia, no cumprimento da nossa missão institucional.